

# Relația dintre expertiza contabilă și performanța în afaceri

*Principalele concluzii*



International  
Federation  
of Accountants®

Este un fapt general acceptat că atât contabilii din practica publică, cât și cei angajați joacă un rol esențial în succesul unei organizații. Totuși, evaluarea, sau chiar cuantificarea acestui rol este complexă. Înțelegerea relației dintre utilizarea expertizei contabile și performanța în afaceri necesită analizarea a ceea ce implică expertiza contabilă, cum ar fi tipul de consiliere furnizat, cine îl furnizează și tehnicile utilizate, precum și o analiză a unei game variate de parametri de performanță. Performanța în afaceri este, de asemenea, influențată de mai mulți factori interni și externi, iar rolul expertizei contabile trebuie interpretat în raport cu acești factori.

Contractați de IFAC, cercetătorii de la Academia de Studii Economice din București au efectuat o analiză a literaturii de specialitate pentru a evalua această relație. [Raportul complet](#) rezumă și discută concluziile din peste 90 de studii academice și publicații relevante, acoperind literatura de specialitate din întreaga lume care investighează această relație, atât în cazul entităților mici și mijlocii (IMM), cât și în cazul entităților mari. Acest document de *Concluzii principale* se concentrează pe principalele perspective.

## ENTITĂȚI MICI ȘI MIJLOCII

Proprietarii-administratori de IMM-uri pot considera performanța ca o combinație de așteptări financiare și și nefinanciare. Ei și-ar putea evalua performanța în funcție de profitabilitate și crește, dar și în funcție de imagine, echilibrul dintre viața profesională și cea personală și altele. Însă având în vedere că nu toate IMM-urile urmăresc să crească, în multe situații creșterea ar putea să nu fie un indicator adecvat pentru performanța IMM-urilor. De exemplu, supraviețuirea ar putea fi un indicator de performanță, în special pentru companiile start-up. Totuși, IMM-urile își pot înceta activitatea din diferite motive; nu toate IMM-urile care nu supraviețuiesc reprezintă „eșecuri”. Multe companii mici decid să rămână mici și consideră performanța ca o combinație de așteptări financiare și personale sau legate de familie.

Contabilii, de obicei practici mici și mijlocii (PMM-uri), sunt cea mai frecvent utilizată sursă de consultanță de afaceri pentru IMM-uri. **Studiile anterioare au indicat că expertiza contabilă – consultanța contabilă sau de afaceri furnizată IMM-urilor – este asociată cu o performanță mai mare relevată de rate de supraviețuire sporite, creștere, procese decizionale îmbunătățite și o performanță financiară superioară.**

Studiile sugerează, de asemenea, că serviciile de consultanță în alte domenii decât cele tradiționale, cum ar fi resurse umane, probleme de mediu și asistență de afaceri sau de gestiune, au probabilitatea cea mai ridicată de a influența performanța IMM-urilor.

Dorim să mulțumim domnului Cătălin Albu și doamnei Nadia Albu, Academia de Studii Economice din București, pentru cercetările efectuate și pentru participarea la raportul complet. Cercetările au fost facilitate de Universitatea din Dayton în baza unui acord de creștere a capacității de cercetare a IFAC.

## CONCLUZIILE CERCETĂRII

**IMM-urile în creștere** utilizează cel mai mult consultanță externă (conform unui studiu realizat pe 140 de IMM-uri din Marea Britanie)

**Serviciile de consultanță au un efect pozitiv** asupra companiilor start-up (conform unui studiu realizat pe 103 companii din Malaiezia)

Întreprinderile **care utilizează un contabil extern au constatat o creștere medie a vânzărilor de 8,1%** și o **scădere de 29% a probabilității unui eșec** (conform unui studiu realizat pe 2.004 companii din Australia)

Companiile **care utilizează servicii de contabilitate au înregistrat o creștere** a numărului de angajați, a activelor și a cifrei de afaceri/vânzărilor (conform unui studiu realizat pe 85 de IMM-uri din Kenya)

Peste 50% din IMM-urile fără bugete scrise au înregistrat o scădere a vânzărilor, în timp ce 75% din **IMM-urile cu bugete detaliate au înregistrat o creștere a vânzărilor** (conform unui studiu realizat pe 168 de IMM-uri din Sri Lanka)

Sub îndrumarea unui consultant extern, **adoptarea unor practici prietenoase cu mediul înconjurător la nivel intern** conduce la beneficii organizaționale, financiare și de capital uman (conform unei analize a 33 de studii din întreaga lume)

## ENTITĂȚI MARI

Entitățile mari utilizează expertiza contabilă, atât la nivel intern, cât și extern, în alte moduri decât unii omologi din categoria IMM-urilor.

În general, entitățile mari utilizează expertiza contabilă pentru a dezvolta și utiliza în mod suplimentar tehnicile de contabilitate. Deși există o literatură bogată și variată care tratează individual fiecare tehnică de contabilitate, furnizând rezultate neconclusive, impactul acestor tehnici asupra performanței este investigat direct doar în câteva studii.

Literatura existentă sprijină însă o **asociere pozitivă între utilizarea expertizei contabile și performanța în afaceri**.

Impactul consultanței contabile furnizate de contabili sau de funcția financiar-contabilă are legătură cu rolul contabililor în organizații sau în susținerea acestora. În plus, **performanța în afaceri pare să se îmbunătățească în acele întreprinderi în care funcția contabilă are un rol mai mare, strategic**, de partener și consilier de afaceri. Unele studii sugerează că aceste roluri „transformate” sunt asociate unei performanțe de afaceri superioare.

## CONCLUZIILE CERCETĂRII

**Identitatea profesională a contabililor de gestiune evoluează**, cu roluri de **integrator de afaceri, partener/consilier de afaceri, intermediar al schimbării și facilitator al procesului decizional**. De asemenea, contabilii de gestiune **contribuie la eficientizarea costurilor și la crearea de valoare** (conform unui studiu efectuat pe 588 de profesioniști contabili și 570 de părți interesate externe din 4 regiuni geografice)

Principalele funcții ale contabilității de gestiune sunt: furnizarea de informații cu privire la rezultate și la performanțe anterioare, **facilitarea procesului decizional**, și orientarea comportamentului personalului (conform interviurilor cu 25 de manageri francezi)

Companiile cu directori financiari care se concentrează pe gestionarea riscurilor și sprijinirea procesului decizional și cu **funcții contabile „transformate” au o performanță mai bună** (conform unui studiu efectuat pe 286 de directori executivi)

Companiile cu o performanță mai bună au o probabilitate mai ridicată de a **raporta niveluri mai înalte de satisfacție în ceea ce privește funcția lor financiară** și să aibă directori financiari cu o influență strategică mai mare (conform unui studiu realizat pe 617 directori financiari)

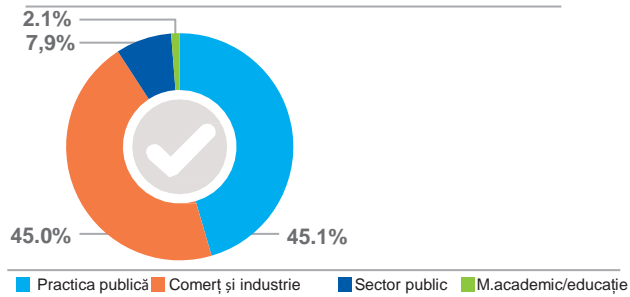
## CONCLUZIE

Literatura existentă demonstrează o asociere între utilizarea expertizei contabile și performanța de afaceri (în majoritatea cazurilor, formatul cercetărilor empirice nu permite cercetătorilor să testeze cauzalitatea). **În mod specific, dezvoltarea și performanța organizațiilor conduc la o utilizare sporită a expertizei contabile și expertiza contabilă conduce la o performanță și o dezvoltare superioare**. Mai mult, expertiza contabilă joacă roluri multiple și variate în organizații, inclusiv organizarea, analizarea și comunicarea informațiilor, susținerea procesului decizional, gestionarea riscurilor și asigurarea controlului, asigurarea conformității și crearea de valoare. Aceste roluri sunt toate corelate cu buna funcționare a organizațiilor și, prin urmare, moderează efectele altor variabile organizaționale (de exemplu, inovație, strategie) asupra performanței companiei. Prin urmare, prin îndeplinirea rolurilor lor variate, contabilii pot avea o contribuție pozitivă, directă și indirectă, asupra performanței în afaceri.

## DATE IFAC

### CONTABILII DIN FIECARE PARTE A SOCIETĂȚII, ÎN ÎNTREAGA ECONOMIE GLOBALĂ

#### MEMBRII ORGANISMELOR MEMBRE IFAC, PE SECTOARE 2013



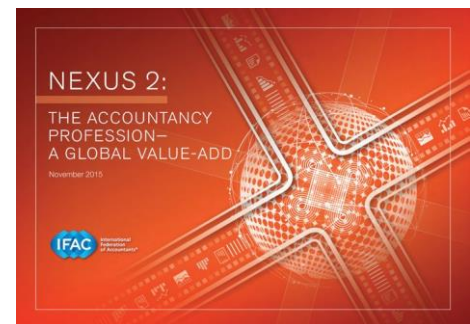
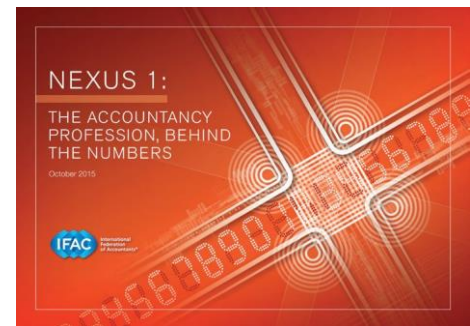
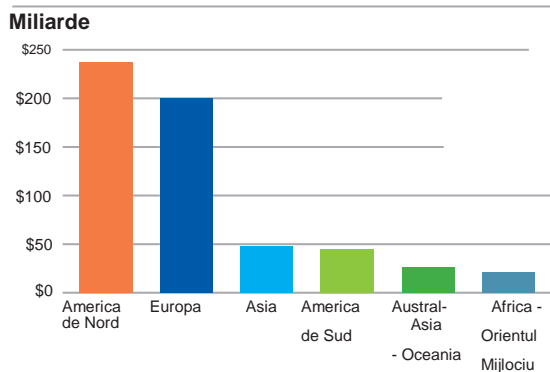
45,1% din cei 2,8 milioane de contabili din organismele membre IFAC lucrează în practica publică și 45% în comerț și industrie.

În calitate de consilieri de afaceri, contabilii au un rol esențial în consolidarea structurilor de guvernantă și a raportării corporative. Indiferent dacă organizațiile urmăresc proiecte majore sau o administrare sustenabilă a celor șase forme de capital, profesioniștii contabili sunt esențiali pentru o activitate de succes, transparentă și responsabilă.

### PROFESIA CONTABILĂ GLOBALĂ ARE O CONTRIBUȚIE ECONOMICĂ SUBSTANȚIALĂ

Contribuțiile economice sunt, adesea, descrise în termeni de „valoare adăugată brută” (GVA) - simplist vorbind, suma compensărilor, a profiturilor, surplusurilor și a impozitelor pe producție per angajat.

#### VALOARE ADĂUGATĂ BRUTĂ ANUALĂ (GVA) A ORGANISMELOR PROFESIONALE CONTABILE (PAO)MEMBRE IFAC



GVA aferentă PAO-urilor  
membre IFAC totalizează  
aproximativ

**\$248 MLD**

sau  
aproape  
**43%**

din mediul  
contabil  
global

Documentul *Relația dintre expertiza contabilă și performanța în afaceri: principalele concluzii*, publicat de International Federation of Accountants (IFAC) în iulie 2016 în limba engleză, a fost tradus în limba română de Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România (CECCAR) în decembrie 2018 și a fost reprodus cu permisiunea IFAC. Textul aprobat al tuturor publicațiilor IFAC este cel publicat de IFAC în limba engleză. IFAC nu își asumă nicio responsabilitate pentru acuratețea și caracterul complet al traducerii sau pentru orice acțiuni care ar putea decurge ca urmare a acesteia.

Textul în limba engleză al documentului *Relația dintre expertiza contabilă și performanța în afaceri: principalele concluzii* © 2016 al International Federation of Accountants (IFAC). Toate drepturile rezervate.

Textul în limba română al documentului *Relația dintre expertiza contabilă și performanța în afaceri: principalele concluzii* © 2018 al International Federation of Accountants (IFAC). Toate drepturile rezervate.

Titlul original: *The Relationship between Accountancy Expertise and Business Performance: Key Findings*, July 2016, ISBN: 978-1-60815-284-1



*Strengthening Organizations,  
Advancing Economies*

529 Fifth Avenue  
New York, NY 10017  
T +1 212 286 9344  
[www.ifac.org](http://www.ifac.org)

Sigla IFAC, „International Federation of Accountants” și „IFAC” sunt mărci înregistrate ale IFAC în SUA și în alte țări.

Drepturi de autor © iulie 2016 ale Federației Internaționale a Contabililor (IFAC). Toate drepturile rezervate.

ISBN: 978-1-60815-284-1